

PATVIRTINTA

\_\_\_\_\_  
(pareigų pavadinimas)

\_\_\_\_\_  
Nr. \_\_\_\_\_  
(teisės akto data, rūšis)

**NACIONALINIS VĖŽIO INSTITUTAS, 90.900.2407**  
(asignavimų valdytojo pavadinimas ir kodas arba valdymo srities, kurią apima strateginis veiklos planas, pavadinimas)

## **2024-2026 METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS**

### **I SKYRIUS MISIJA**

Nacionalinio vėžio instituto (toliau – NVI, Institutas) misija – vykdyti valstybei, visuomenei, tarptautiniam bendradarbiavimui, ūkio subjektams svarbius ilgalaikius mokslinius tyrimus ir eksperimentinę plėtrą, siekiant pagerinti onkologinių pacientų diagnostikos, gydymo ir profilaktikos efektyvumą ir sumažinti mirtingumą nuo vėžio, rengti onkologijos ir gretutinių krypčių mokslininkus ir aukštos kvalifikacijos specialistus.

### **II SKYRIUS VALSTYBĖS VEIKLOS SRITIS IR STRATEGINIAI IR (ARBA) VEIKLOS TIKSLAI**

Atsižvelgiant į Lietuvos Respublikos (toliau – LR) strateginio valdymo įstatymo 3 straipsnio 26 punktą, Nacionalinio vėžio instituto veikla priskiriama valstybės švietimo, mokslo ir sporto veiklos sričiai. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos biudžetinių įstaigų įstatymo 13 straipsnio 4 dalimi, Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2022 m. lapkričio 30 d. nutarimu Nr. 1191 „Dėl Nacionalinio vėžio instituto pertvarkymo, Nacionalinio vėžio instituto įstatų patvirtinimo, valstybės turto investavimo ir valstybei nuosavybės teise priklausančio turto perdavimo pagal valstybės turto patikėjimo sutartį“ biudžetinė įstaiga Nacionalinis vėžio institutas pertvarkytas į viešąją įstaigą Nacionalinį vėžio institutą.

Mokslo ir klinikinės praktikos integralumas, aukščiausio lygio specialistų sutelktos kompetencijos Institute suteikia daugiau galimybių teikti kokybiškas, efektyvias ir prieinamas gydymo paslaugas pacientams, užtikrinti jų gyvenimo kokybę bei tuo pat metu vykdyti aukščiausio lygio onkologijos mokslo tyrimus ir juos efektyviai integruoti į klinikinę praktiką bei užtikrinti pacientams galimybę gauti aukščiausios kokybės personalizuotą gydymą.

NVI – akredituotas daugiaprofilinis vėžio kompetencijos centras:

- įgyvendinantis onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo politiką, vykdydamas LR sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – LR SAM) numatytas profilaktikos, diagnostikos ir gydymo programas, plėtojantis vėžio profilaktikos ir kontrolės veiklą, teikiantis kokybiškas, saugias, tarptautinius standartus atitinkančias sveikatos priežiūros paslaugas onkologijoje, teikiantis LR SAM pasiūlymus dėl onkologinės pagalbos tobulinimo;

- įgyvendinantis LR švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (toliau – LR ŠMSM) patvirtintas mokslo strategijas, vykdamas Lietuvos ir tarptautiniu mastu svarbius onkologijos srities fundamentaliuosius ir taikomuosius mokslinius tyrimus, bendradarbiaudamas su

nacionalinėmis ir tarptautinėmis institucijomis bei naudodamas valstybės biudžeto mokslo finansavimui skiriamas lėšas, plėtojantis eksperimentinės plėtros darbus;

- rengiantis aukštos kompetencijos mokslininkus ir specialistus, bendradarbiaudamas su verslo, valdžios, ir visuomenės atstovais, teikiantis mokslinę, medicininę, metodinę, konsultacinę ir kitokią pagalbą onkologijos klausimais, skleidžiantis mokslo žinias visuomenėje ir diegiantis jas į medicininę praktiką.

Pastaruoju metu onkologinės ligos yra viena iš svarbiausių medicinos problemų Lietuvoje – kiekvienais metais diagnozuojama apie 18 tūkst. naujų susirgimų onkologinėmis ligomis, o mirštamumo nuo onkologinių ligų ir sergamumo santykis yra vienas didžiausių Europoje. Prognozuojama, kad per artimiausius keletą metų mirštamumas nuo onkologinių ligų bus didesnis negu mirštamumas nuo širdies ir kraujagyslių ligų. Jei nebus imtasi ryžtingų veiksmų, nuolat augantis vėžio atvejų skaičius didės dar labiau ir taps pagrindine mirties priežastimi ES. Siekiant pagerinti vėžio kontrolę, Europos Sąjunga inicijavo naują kovos su vėžiu planą, į kurio įgyvendinimą aktyviai įsitraukia NVI.

Institute atliekami onkologijos srities fundamentiniai ir taikomieji moksliniai tyrimai, vykdoma eksperimentinė plėtra, kuriamos naujausios vėžio diagnostikos, terapijos ir individualizuoto gydymo technologijos, plėtojamos naujos kartos spindulinio gydymo, paremto ultra didele dozės galia (FLASH) bei dalelių terapija, galimybės, vykdomi kancerogenezės bei piktybinių navikų epidemiologijos tyrimai, stiprinama užsakomųjų onkologijos srities mokslinių tyrimų plėtra, vykdomi klinikiniai ir ikiklinikiniai tyrimai, tobulinama vėžio statistinė apskaita ir gerinama vėžio prevencijos kokybė ir efektyvumas. NVI vykdomiems moksliniams tyrimams būdingas didėjantis tarpdiscipliniškumas, tarptautiškumas ir klinikos, mokslo, studijų bei profilaktikos integracija, plėtojamas bendradarbiavimas su Santariškių miestelio medicinos įstaigomis, Vilniaus universiteto Medicinos fakultetu bei Gyvybės mokslų centru, Lietuvos sveikatos mokslų universitetu, Vilniaus Gedimino technikos universitetu, Inovatyvios medicinos centru, kitais mokslo centrais, universitetais ir institucijomis.

NVI mokslinę veiklą vykdančių padalinių: Vėžio epidemiologijos, Molekulinės onkologijos, Biomedicininės fizikos su Atviros prieigos centru, Imunologijos, Klinikinės onkologijos su Klinikinių tyrimų grupe, Genetinės diagnostikos ir Biobanko vykdomi moksliniai tyrimai glaudžiai integruoti su NVI klinikos veikla, taip užtikrinant onkologijos mokslo, mokymo ir praktikos bendrystę. Atviros prieigos centre tyrėjams ir ūkio subjektams teikiamos paslaugos vykdant mokslinius tyrimus ir eksperimentus biomedicininės fizikos, optinės biopsijos, nanomedicinos srityse, vykdomi užsakomieji moksliniai tyrimai. Licencijuoto biobanko vykdoma veikla suteikia galimybes modernių biomedicininų tyrimų, naujų gydymo bei diagnostikos priemonių bei technologijų plėtojimui. Piktybinių navikų registraciją visoje Lietuvoje užtikrina Vėžio registras, kuriame kaupiami, apdorojami, sisteminami bei saugomi duomenys, kuriuos analizuojant yra vertinamas įgyvendinamų vėžio kontrolės priemonių efektyvumas šalies mastu.

Kasmet Vėžio registro specialistai į informacinę sistemą suveda daugiau kaip 20 tūkst. naujų pranešimų, taip pat papildomus duomenis iš Mirčių atvejų ir jų priežasčių valstybės registro. Didinant elektroninių paslaugų apimtį bei NVI Vėžio registruui aktyviai konsultuojant projekto vykdytojus, jau atliekamas formos Nr. F090/a „Pranešimas apie pirmą kartą nustatytą onkologinės ligos diagnozę“ perkėlimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (toliau – ESPBI IS) (E. sveikata). Duomenys NVI Vėžio registrą pasiekia popierinių ir elektroninių pranešimų forma. Vis daugiau įstaigų rūpinasi savo pacientų asmens duomenų apsauga ir stengiasi visus duomenų mainus perkelti į saugesnę –

elektroninę – erdvę. Instituto svetainėje [www.nvi.lt](http://www.nvi.lt) yra įdiegta NVI Vėžio registro elektroninė forma, kuri suteikia galimybę asmens sveikatos priežiūros įstaigoms patogiai ir saugiai pateikti informaciją apie pirmą kartą nustatytas onkologines ligas. Šia forma naudojasi daugiau kaip 50 valstybinių ir privačių asmens sveikatos priežiūros įstaigų. Vartotojų skaičius ir kasmet suvedamų šių formų skaičius auga. Šiuo metu yra sukurtos elektroninės jungtys tarp NVI Vėžio registro ir NVI bei Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų (toliau – VULSK) informacinių sistemų, pranešimai iš šių įstaigų teikiami tik el. formatu ir patenka tiesiai į NVI Vėžio registro sistemą. Per 2020-2023 m. laikotarpį, popierinių pranešimų, teikiamų NVI Vėžio registrai, dalį pavyko sumažinti nuo 40 proc. iki 15 proc.

Dalyvaudamas projekte „Atvirų duomenų platformos, įgalinančios efektyvų viešojo sektoriaus informacijos pakartotinį panaudojimą verslui, ir jos valdymo įrankių sukūrimas“, NVI Vėžio registras nuasmenino ir atvėrė valstybės atvirų duomenų portale nuo 1978 m. sukauptus duomenis apie onkologinius susirgimus. Taip pat buvo sukurta elektroninė jungtis su Valstybės duomenų agentūros valdoma Valstybės duomenų valdysenos platforma teikti duomenis gimdos kaklelio prevencinės programos posistemei.

Vėžio registras yra Tarptautinės (International Association of Cancer Registries) ir Europos (European Network of Cancer registries) vėžio registrų asociacijų narys.

Siekiant įgyvendinti sergamumo onkologinėmis ligomis ir mirtingumo nuo jų mažinimo politiką, stiprinti vėžio profilaktiką ir kontrolę Lietuvoje, NVI veikia šie klinikiniai padaliniai: Diagnostinės ir intervencinės radiologijos, Konsultacinės poliklinikos, Priėmimo ir skubiosios pagalbos, Krūtinės chirurgijos ir onkologijos, Galvos – kaklo ir odos navikų chirurgijos, Bendrosios ir abdominalinės chirurgijos, Onkourologijos, Onkoginekologijos, Krūties ligų chirurgijos ir onkologijos, Anesteziologijos, reanimacijos ir operacinės, Chemoterapijos su dienos stacionaru, Onkologinės radioterapijos, Brachiterapijos, Išorinės spindulinės terapijos, Branduolinės medicinos su terapijos poskyriu, Dienos chirurgijos, Medicinos fizikos, Fizinės medicinos ir reabilitacijos, Slaugos administravimo, Laboratorinių tyrimų, Genetinės diagnostikos laboratorija.

Instituto integralus struktūrinis padalinys klinika yra klinikinės, mokslinės ir pedagoginės veiklos bazė, kurioje pacientams yra teikiamos šiuolaikinėmis technologijomis paremtos, sudėtingos diagnostinės radiologijos, branduolinės medicinos ir ambulatorinės bei stacionarinės gydymo (chirurginio, medikamentinio, spindulinio) paslaugos (antrinio ir tretinio lygio), atliekamos inovatyvios diagnostinės ir gydomosios intervencinės radiologijos procedūros, teikiamos slaugos, fizinės medicinos ir reabilitacijos paslaugos, psichologo konsultacijos.

Instituto klinikoje gydomi įvairių lokalizacijų piktybiniai navikai – plaučių ir krūtinės ląstos organų, virškinamojo trakto organų, ginekologijos srities, krūties, urologijos srities, galvos ir kaklo srities, odos, minkštųjų audinių. Teikiant paslaugas sėkmingai taikomas personalizuotas piktybinių navikų gydymas, kuris prasideda nuo šiuolaikinės precizinės diagnostikos. Rentgeno, mamografijos, ultragarso tyrimai, kompiuterinė bei magnetinio rezonanso tomografija, diagnostinių radiologinių tyrimų būdų suliejimo technologijos leidžia ne tik tiksliai pamatyti audinių pakitimus, bet ir atlikti gydomąsias intervencinės radiologijos procedūras.

Taikomi šiuolaikinės genetinės analizės metodai – naujos kartos sekoskaita, leidžianti atlikti daugelio genų sekoskaitą vieno tyrimo metu ir nustatyti visuminį genų mutacijų ar genų raiškos profilį, ir kiekybinę PGR, tiksliai, jautriai, ir greitai nustatanti pasirinktų genų mutacijas, kurios yra svarbios parinkti taikinių terapiją ir prognozuoti ligos eigą.

Individualus paciento gydymo planas aptariamas multidisciplininėje medikų komandoje, kurioje dalyvauja visi pacientą gydantys specialistai: patologas, radiologas,

gydytojas genetikas, chirurgas, onkologas chemoterapeutas, onkologas radioterapeutas, psichologas, reabilitologas.

Per metus vidutiniškai klinikos stacionare gydoma apie 10 tūkst. pacientų, atliekama apie 6 tūkst. operacijų, suteikiama virš 300 tūkst. ambulatorinių paslaugų, tyrimai atliekami beveik 8 tūkst. vėžio prevencijos programos dalyvių. Atsižvelgiant į senstančią visuomenę, didėjančią sergamumą ir mirtingumą nuo onkologinių ligų, pastebimas pastovus sveikatos priežiūros paslaugų ir profilaktinių priemonių onkologiniams pacientams poreikio didėjimas.

Kilusios COVID-19 pandemijos ir prasidėjusio karo Ukrainoje metu dar labiau išryškėjo sveikatos priežiūros sektoriui kylantys paslaugų kokybės, veiksmingumo iššūkiai bei poreikis pertvarkyti kai kurias paslaugas, orientuojantis į inovatyvius paslaugų teikimo būdus, inovatyvius ir efektyvesnius ligų diagnostikos ir gydymo metodus. Tuo tikslu, Institute įgyvendinti struktūriniai (patikros postai, izoliacinės palatos, COVID-19 infekuotų onkologinių pacientų gydymo padalinys, COVID-19 testavimo laboratorija, vakcinavimo patalpos) ir procesiniai pokyčiai COVID-19 infekcijos ir civilinės saugos kontrolei, kurie sėkmingai adaptuoti ir kasdieninėje veikloje. Kai kuri infrastruktūra pasibaigus COVID-19 pandemijai nebenaudojama, tačiau kilus infekcinių ligų plitimo ar ekstremalios situacijos grėsmei, vėl lengvai ir greitai būtų pradėta naudoti sklandaus darbo užtikrinimui. Perorganizuotas paslaugų teikimas, užtikrinant sveikatos priežiūros paslaugų teikimą asmenims, atvykusiems į Lietuvą dėl kilusių karinių veiksmų. Siekiant užtikrinti infekcijų prevenciją ir kontrolę, pacientų ir darbuotojų apsaugą nuo galimos infekcijos ir jos perdavimo, Institute taikomos efektyvios infekcijų priežiūros ir kontrolės priemonės. Infekcijų kontrolę ir prevenciją Institute planuoja, organizuoja ir vykdo Infekcijų kontrolės skyrius. Pats procesas įgyvendinamas laikantis patvirtintos procedūros „Infekcijų kontrolė“. Stengiantis užtikrinti pasirengimą dirbti ekstremalių sveikatai situacijų atvejais bei veiklą joms įvykus, Institute yra sudaryta Ekstremaliųjų situacijų valdymo grupė bei patvirtintas NVI ekstremaliųjų situacijų valdymo planas, kuriame detalai išdėstyta, kokių veiksmų būtų imamasi ekstremaliųjų įvykių metu bei gresiant ar susidarius ekstremaliosioms situacijoms.

Įsitvirtinusi Kontaktų centro veikla leidžia skirtingais komunikacijos kanalais suteikti išorės kontaktui (pacientui ar jo teisiniam atstovui) aukščiausius kokybės standartus atitinkančią, vieningą registravimo, konsultavimo ir informavimo paslaugą.

Institute dirba aukščiausios kompetencijos specialistai, kurie nuolat kelia savo kvalifikaciją, dalyvauja stažuotėse. Kelti vadovaujančio personalo, gydytojų, mokslininkų ir kitų specialistų kvalifikaciją Instituto viduje, dalyvaujant respublikiniuose ir tarptautiniuose susitikimuose, seminaruose, stažuotėse, konferencijose yra nuolatinis Instituto kokybės vadybos tikslas. Profesionalia darbo aplinka ir pozityvia atmosfera, Institutas nuolat siekia pritraukti naujus kompetentingus specialistus, kuriuos skatina augti profesinėje srityje. Instituto personalo motyvacinėje sistemoje daugiau dėmesio siekiama skirti socialinių motyvų stiprinimui, asmeninių pasiekimų skatinimui, atsakomybės bei saviraiškos galimybių didinimui:

- ✓ publikacijų, kvalifikacijos tobulinimo ir kompetencijų kėlimo, komandiruočių apmokėjimas bei kitų iniciatyvų, esant galimybei, palaikymas;

- ✓ Garbės vardo suteikimas (už ypatingus nuopelnus vykdant NVI misiją atitinkančias veiklas);

- ✓ Emerito statuso suteikimas (už ypatingus nuopelnus mokslui: dirbus aktyvų mokslinį darbą, vadovavus mokslininkų rengimui, rengus aukšto lygio mokslu darbus);

- ✓ Pripažinimas / įvertinimas – įtraukiant į komisijų, valdybų, darbo grupių narius, paskiriant pirmininku / vadovu ir pan.

Be to, aktyvūs, motyvuoti Instituto darbuotojai, prisidedantys prie Instituto žinomumo, akademinės ir klinikinės reputacijos stiprinimo, onkologinių pacientų gyvenimo kokybės gerinimo, skatinami stipendijomis (prof. K. Pelčaro stipendija), priemokomis bei premijomis.

Pagal Institute plėtojama integruotos mokslinės – klinikinės veiklos strategiją, greta aukščiausio lygio specializuotos onkologinės klinikinės veiklos padalinuose vyksta aktyvi mokslinė veikla, plėtojamas vidinių ir tarptautinių kompetencijos centrų tinklas. NVI yra mokymo ir kvalifikacijos kėlimo bazė įvairių specialybių studentams, gydytojams rezidentams, doktorantams ir kitiems sveikatos priežiūros specialistams. NVI aktyviai dalyvauja mokymo procese, jo darbuotojai skaito paskaitas Vilniaus universiteto ir kitų aukštųjų mokyklų studentams. NVI rengiami radioterapinės bei chemoterapinės onkologijos specialistai. NVI bazėje disertacijas rengia Medicinos ir sveikatos, gamtos ir technologijos mokslų sričių Medicinos, Biofizikos, Biologijos, Ekologijos ir aplinkotyros krypties, Biochemijos krypties doktorantai. Kuruojamų studijų tikslas – prisidėti rengiant minėtų krypčių mokslų daktarus, turinčius onkologijos ir gretimų šakų teorinių žinių bei gebančius atlikti šiuolaikinio lygio mokslo tiriamuosius darbus ir pritaikyti gautus rezultatus gydant sergančiuosius piktybiniais navikais.

NVI, siekdamas užsitikrinti konkurencingumą tarptautinėje mokslinių tyrimų erdvėje, skatina mokslininkų, tyrėjų ir sveikatos priežiūros specialistų dalyvavimą mokslinių tyrimų ir technologijų tarptautinio bendradarbiavimo plėtroje. NVI yra Tarptautinės kovos su vėžiu sąjungos (UICC), Tarptautinės vėžio tyrimų agentūros (IACR), Europos vėžio institutų organizacijos (OECI), Biobankų ir biomolekulinių išteklių tyrimų infrastruktūros Europos tyrimų infrastruktūrų konsorciumo (BBMRI-ERIC), Skaitmeninių vėžio rezultatų/priežasčių tyrimų instituto (DIGICORE) narys, dalyvaujantis šių organizacijų veikloje. NVI tapo vienos didžiausių Baltijos regione iniciatyvų – CERN Baltijos grupės dalimi, kurios tikslas yra įkurti unikalų inovatyvų dalelių spindulinės terapijos centrą Baltijos regione. Plėtojant bendradarbiavimą su didžiausią kompetenciją turinčiais užsienio mokslo ir klinikiniais Institutais, pasirašytos tarptautinio bendradarbiavimo sutartys, sudarančios prielaidas NVI mokslininkams aktyviau įsitraukti į tarptautinius tinklus, pagerinti mokslinių publikacijų kokybę, vykdyti tarptautinio lygio onkologijos mokslinius tyrimus, diegti juos į klinikinę praktiką.

NVI vykdo eilę tarptautinių ir nacionalinių projektų, iš kurių paminėtini: „Dirbtinio intelekto platforma, apimanti vaizdinimo duomenis ir modelius tikslesniam tęstiniam prostatos vėžio gydymui“, kurio eigoje bus sukurta tarptautinė atviros prieigos dirbtinio intelekto platforma bei vystomi dirbtinio intelekto įrankiai prostatos vėžio radiologinei diagnostikai, mokslui bei inovacijoms, „SPECTA: vėžiu sergančių pacientų atranka siekiant efektyvaus patekimo į klinikinius tyrimus“, kuriame analizuojami mėginių ir dalyvių duomenys, siekiant geriau suprasti pirmą kartą diagnozuoto retos rūšies vėžio ypatybes, „Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose“, kurio tikslas – optimizuoti onkologinių pacientų, kuriems įtariama ar jau patvirtinta onkologinė liga, srautus bei paspartinti būtinų asmens sveikatos priežiūros paslaugų suteikimą laiku, „Atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų efektyvumo didinimas Rytų regione“, kuriuo siekiama didinti atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų įgyvendinimo efektyvumą Rytų regione, siekiant sumažinti mirtingumą nuo gimdos kaklelio vėžio, krūties vėžio ir storosios žarnos vėžio bei skatinti sveiką senėjimą, „Lietuvos genomas“, kuriuo siekiama sukurti tvarų genomines medicinos tinklą šalyje ateities personalizuotos medicinos plėtrai, sutelkti aukščiausios kompetencijos žmoniškuosius išteklius ir inovatyvią įrangą sėkmingam įsijungimui į ES tinklines struktūras, pasitarnauti Europos 1 mln. genomų

tyrimo duomenų atvėrimui ateities personalizuotos medicinos inovacijų kūrimui, „Žmogaus biologinių išteklių centras“, kuriuo siekiama įsijungti į tarptautinę mokslinių tyrimų infrastruktūrą BBMRI-ERIC, sukuriant šiuolaikišką nacionalinio biobanko infrastruktūrą Lietuvoje. Atskiras dėmesys yra skiriamas inovatyvios spindulinės terapijos, paremtos ultra didelės dozės galios (FLASH) bei dalelių terapijos vystymui.

Taip pat diegiama inovatyvi įranga: įsigijus pilnai automatizuotą chemoterapinių vaistų ruošimo įrangą, ženkliai sumažės klaidos tikimybė bei padidės vaisto paruošimo tikslumas. Išmanios radiologinės medicininės įrangos komplektas leis daug tiksliau / greičiau įvertinti įvairias lokalizacijas, o tai suteiks galimybę aptarnauti didesnę pacientų skaičių. Inovatyvios chirurginės medicinos įrangos komplektas ir chirurginis mikroskopas mikrochirurginėms rekonstrukcijoms padės atlikti daug tikslesnes operacijas, po kurių pacientams ženkliai sumažės pooperacinis sveikatos sugrąžinimo laikotarpis, todėl atsiras galimybė sumažinti lovodienų skaičių, o atnaujinta reabilitacijos įranga palengvins pacientams pooperacinį laikotarpį ir padės greičiau grįžti į sveikesnio gyvenimo ritmą.

Siekiant užtikrinti valstybės biudžeto lėšomis atliekamų mokslinių tyrimų kokybę, valstybės biudžeto lėšų panaudojimo skaidrumą, skatinti mokslo pažangą, visi NVI atliekamų mokslo darbų rezultatai skelbiami viešai, kiek tai neprieštaruja intelektinės nuosavybės ir komercinių ar valstybės ir tarnybos paslapčių apsaugą reglamentuojantiems teisės aktams.

Nacionalinis vėžio institutas, siekdamas padidinti suinteresuotų šalių pasitenkinimą, siekia užtikrinti, kad teikiamos paslaugos atitiktų teisės aktų reikalavimus bei suinteresuotų šalių lūkesčius, visai Instituto vykdomai veiklai taiko kokybės vadybos sistemą, atitinkančią LST EN ISO 9001 standarto reikalavimus.

### 1 lentelė. Strateginiai ir (arba) veiklos tikslai ir jų poveikio rodikliai

NPP strateginis tikslas ir (arba) veiklos tikslas ir jo poveikio rodiklis (matavimo vienetai)	Pradinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	Siekimos poveikio rodiklio reikšmės			Vėliausiai prieinama faktinė poveikio rodiklio reikšmė (metai)	NPP nustatytos siektinos strateginio tikslo poveikio rodiklio reikšmės	
		2024 metai	2025 metai	2026 metai		2025 m.	2030 m.
1	2	3	4	5	6	7	8
<b>12-001-11</b> Plėtojant vėžio diagnostikos ir gydymo inovacijas ir tyrimus, pasiūlyti mokslo žiniomis pagrįstus sprendimus efektyviai onkologinių ligų prevencijai, ankstyvai diagnostikai bei užtikrinantį visavertį onkologinių pacientų gydymą							
E-12-001-11-01 Mokslinių straipsnių, tenkančių vienam mokslininkui, skaičius	2 (2017 m.)	2	3	3	2,7 (2022 m.)		
E-12-001-11-02 Naujai pradėtų ir vykdomų mokslo projektų, tarptautinėse ir nacionalinėse programose, skaičius	7 (2017 m.)	34	28	28	31 (2022 m.)		
<b>12-001-12</b> Efektyviai vystyti mokslinę, klinikinę ir ūkinę veiklą, siekiant teikti aukščiausios kokybės asmens sveikatos priežiūros paslaugas							

onkologiniams ligoniams							
E-12-001-12-01 Didėjantis užsakomųjų mokslinių tyrimų skaičius	25 (2017 m.)	46	48	50	44 (2022 m.)		
E-12-001-12-02 Atnaujintų ir įdiegtų naujų infrastruktūros objektų skaičius	5 (2020 m.)	6	7	8	8 (2022 m.)		
E-12-001-12-03 Naujų taikomų paslaugų, įtrauktų į VLK mokamų paslaugų sąrašą, skaičius	4 (2021 m.)	2	3	5	2 (2022 m.)		

### III SKYRIUS VEIKLOS PRIORITETAI

#### I. Mokslinių tyrimų vykdymas ir aukšto lygio mokslinės produkcijos užtikrinimas.

Bus vykdomi mokslo projektai tarptautinėse ir nacionalinėse programose, skelbiamos tarptautiniu mastu pripažintos publikacijos ISI (Mokslo informacijos instituto) duomenų bazės referuojamuose leidiniuose, plėtojamos ilgalaikės institucinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programos bei diegiami mokslo pasiekimai į praktiką (patentuotos, licenzijuotos ir /ar įdiegtos naujos technologijos, metodai, testai bei parengtos rekomendacijos jų klinikiniam taikymui).

#### II. Mokslo iniciatyvų ir tarptautiškumo skatinimas.

Bus skelbiami mokslo straipsniai recenzuojamuose leidiniuose, taip pat bus pristatyti pranešimai tarptautinėse Lietuvos ir užsienio konferencijose, rengiamos tarptautinės ir nacionalinės konferencijos, tobulinimosi kursai, tęsiamos narystės tarptautinėse organizacijose, dalyvaujama tarptautinio bendradarbiavimo tinkluose, kompetencijos centrų veiklose, inicijuojamas tarptautinis mokslinis bendradarbiavimas bei partnerystė su nacionalinėmis švietimo, mokslo, visuomeninėmis organizacijomis ir ūkio partneriais.

#### III. Kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir jų prieinamumo gerinimas.

Bus teikiamos kokybiškos antrinio ir tretinio lygmens asmens sveikatos priežiūros paslaugos onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams, plėtojamos prevencinės priemonės, diegiamos naujausios technologijos ir metodai. Bus siekiama organizuoti asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą maksimaliai mažinant paslaugų laukimo laiką. Diegiami nauji ir inovatyvūs gydymo metodai ir sveikatos technologijos, plėtojama personalizuota medicina, keliami įstaigoje dirbančių specialistų kompetencija, taip gerinant pacientų gyvenimo kokybę, atstatant jų sveikatą, socialinį aktyvumą ir darbingumą.

1 pav. Nacionalinio vėžio instituto mokslo, mokymo ir klinikos integralumas.



#### IV SKYRIUS PROGRAMOS

NVI vykdo vieną tęstinę funkcijų vykdymo programą – „Onkologijos mokslinių tyrimų, mokymo ir gydymo onkologijos srityje plėtojimas“. Programa geriausiai atspindi NVI veiklos tikslus ir padeda įgyvendinti pagrindinius veiklos prioritetus.

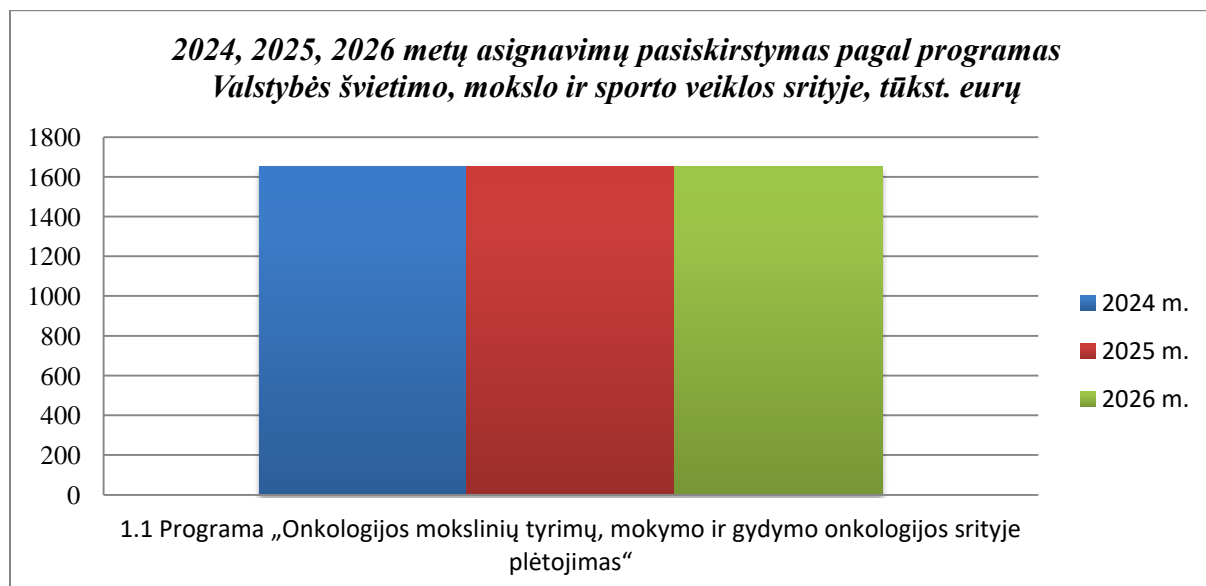
**2 lentelė. 2024–2026 metų asignavimų ir kitų lėšų pasiskirstymas pagal valstybės veiklos sritis ir programas (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Valstybės veiklos sritis pavadinimas, programos kodas ir pavadinimas	2024 metų asignavimai		2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai	
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	12 Švietimo, mokslo ir sporto veiklos sritis						
1.1.	12- 001 Onkologijos mokslinių tyrimų, mokymo ir gydymo onkologijos srityje plėtojimas	47391,3	28601,1	51004,5	30788,0	54425,5	33433,6
IŠ VISO		47391,3	28601,1	51004,5	30788,0	54425,5	33433,6
Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių		-	-	-	-	-	-
Iš jų tęstinės veiklos priemonių		47391,3	28601,1	51004,5	30788,0	54425,5	33433,6



Iš jų pervedimų priemonių	-	-	-	-	-	-
Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas (įskaitant Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšas)	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0
Iš jų kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos)	45737,3	27149,1	49350,5	29336,0	52771,5	31981,6
Asignavimų pokytis, palyginti su ankstesnių metų patvirtintais asignavimais	0,0	+45,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Iš jų pažangos ir regioninių pažangos priemonių	-	-	-	-	-	-
Iš jų tęstinės veiklos priemonių	0,0	+45,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Iš jų pervedimų priemonių	-	-	-	-	-	-

### 1 grafikas. 2024–2026 metų asignavimų pasiskirstymas pagal programas



### 12 valstybės veiklos srities 1.1. programa „ONKOLOGIJOS MOKSLINIŲ TYRIMŲ, MOKYMO IR GYDYMO ONKOLOGIJOS SRITYJE PLĖTOJIMAS“

Programos veiklos gairės atitinka: **Lietuvos sveikatos 2014-2025 metų programą** (patvirtinta LR Seimo 2014 m. birželio 26 d. nutarimu Nr. XII-964 su pakeitimais), **Nacionalinę vėžio profilaktikos ir kontrolės 2014-2025 metų programą** (patvirtinta LR Sveikatos apsaugos ministro 2014 m. liepos 16 d. įsakymu Nr. V-814 su pakeitimais), **2021–2030 metų nacionalinį pažangos planą** (patvirtintas LR Vyriausybės 2020 m. rugsėjo 9 d. nutarimu Nr. 998), Nacionalinę pažangos strategiją, Ekonomikos gaivinimo ir atsparumo didinimo planą (RRF).

Programoje numatyti keturi uždaviniai, kurių įgyvendinimui suplanuotos atitinkamos priemonės.

Programa įgyvendinami pagrindiniai NVI veiklos prioritetai:

I. Mokslinių tyrimų vykdymas ir aukšto lygio mokslinės produkcijos užtikrinimas.

II. Mokslo iniciatyvų ir tarptautiškumo skatinimas.

III. Kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir jų prieinamumo gerinimas.

NVI moksliniai tyrimai vykdomi LR Vyriausybės patvirtintomis mokslinės veiklos kryptimis:

1. Vėžio priežasčių ir mechanizmų tyrimai bei profilaktikos plėtojimas, remiantis epidemiologiniais, eksperimentiniais, molekulinės biologijos ir klinikiniais tyrimais.

2. Vėžio vizualizacijos ir ankstyvosios diagnostikos tobulinimas, taikant naujas technologijas (genominių, proteominių biožymenų identifikacija, nauji radiologiniai bei branduolinės medicinos metodai, nanotechnologijos).

3. Naujausių piktybinių navikų gydymo technologijų plėtojimas ir diegimas siekiant individualizuoti kiekvieno paciento gydymą (molekulinių ir ląstelių biožymenų tyrimai vėžio prognozei, gydymo atsakui, vėžio progresijai, metastazių rizikai nustatyti), maksimaliai sunaikinant visas vėžio ląsteles bei minimaliai pakenkiant sveikiems audiniams (taikinių terapija radionuklidais, imunoterapija).

Vadovaujantis šiomis kryptimis vykdomos dvi ilgalaikės institucinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programos: „Mokslo žinios ir inovatyvios technologijos vėžio prevencijai ir ankstyvam aptikimui“ (toliau – I Programa) ir „Inovatyvūs modeliai ir tvarūs sprendimai vėžio diagnozės, gydymo ir pacientų gyvenimo kokybės gerinimui“ (toliau – II Programa).

Šios ilgalaikės institucinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programos vykdomos pagal kiekvienai programai numatytas temas.

I Programos tikslas yra geriau suprasti vėžinių susirgimų esmę vėžio rizikos kontrolei ir ligos prevencijai bei neinvazinių / mažai invazinių priemonių ankstyvam vėžio aptikimui plėtra.

I Programoje numatytų uždavinių įgyvendinimui bus naudojamos epidemiologinių analitinių ir deskriptyvinių tyrimų metodikos. Nuolatinė sergamumo, mirtingumo ir išgyvenamumo pokyčių analizė leidžia įvertinti šalyje įgyvendinamų vėžio kontrolės priemonių poveikį efektyvumą ir įtaką šalies gyventojų sveikatai. Naujų vėžio biologijos žinių kaupimui pacientų biologinė medžiaga ir tyrimų modeliai, tokie kaip in vitro monosluksnio ir erdvinės ląstelių kultūros bei bandomųjų gyvūnų sistemos, bus vertinami, naudojant šiuolaikinius visuminių tyrimų, naudojant naujos kartos sekoskaitą ar DNR mikrogardes, bioinformatinės analizės, geno redagavimo metodus.

Kita tyrimų kryptis, siekiant efektyvaus mirtingumo nuo navikinių susirgimų mažinimo, yra ne tik prevencija bet ir ankstyva, tiksli, tausojanti ir realaus laiko režimu atliekama diagnostika, taip pat daugiafunkcė diagnostika bei prognostika. Kombinuotoji diagnostika leis pasiekti itin aukštą tikslumą tiek diagnozuojant susirgimą, tiek indentifikuojant tikslią navikų lokalizaciją. Ankstyva diagnostika didžiaja dalimi lemia sėkmingą onkologijos ligos gydymą. Tačiau būtent ankstyvoji diagnostika ir yra didžiausias iššūkis, kadangi pakitimų reikia ieškoti ląstelių ar net molekulių bei genų lygmenyje. Programos uždavinių įgyvendinimui ir bus pasitelktos molekulinės biotechnologijos bei nanotechnologijos. Naujos šios krypties žinios atvers kelius naujiems diagnostiniams ar vėžio rizikos grupių identifikavimo žymenims, jų paieškai neinvaziniais ar mažai invaziniais metodais, įvertinant genetinių ir epigenetinių veiksnių, baltymų ir kitų ląstelės molekulinį komponentų ir jų kompleksų bei šeiminko-mikrobiotos sąveikų pokyčius organizmo skysčių ar išmatų mėginiuose. Nauji molekulinio

vaizdinimo metodai leis greičiau įvertinti organizmo atsaką į gydymą ir taip sudarys prielaidas ankstyvesnei onkologinės ligos gydymo režimo modifikacijai, parenkant efektyvesnį gydymo būdą.

II Programos tikslas – geriau pažinti vėžį tiriant genetines ir molekulinės ligos priežastis ligos diagnostikos, terapijos, pacientų gyvenimo kokybės gerinimui.

Ši programa skirta vėžio biologijos žinių kaupimui ir panaudojimui, siekiant veiksmingesnės, į gydymo predikciją orientuotos ligos diagnostikos, veiksmingesnės, į personalizavimą orientuotos terapijos, ir geresnės pacientų gyvenimo kokybės.

Šiuolaikiniam onkologinių ligų gydymo personalizavimui, naujų diagnostikos bei gydymo technologijų plėtrai, ilgalaikio kokybiško gyvenimo užtikrinimui sergant onkologine liga būtini tvarūs, ilgalaikiai sprendimai, apimantys vėžio genetinį, molekulinį bei ląstelinį charakterizavimą, sąsajų su organizmo sistemomis įvertinimą, naujų gydymo metodų kūrimą ir integraciją į kliniką. Išskirtinai dėmesys bus telkiamas ties inovatyvių neinvazinių ar minimaliai invazinių, į predikciją orientuotų diagnostikos bei gydymo metodikų kūrimu, invazinių technologijų minimizavimo strategijų kūrimu. Svarbus aspektas yra biomedicininis tyrimų rezultatų integracija su didelių apimčių sveikatos duomenų masyvais. Tam šiai dienai būtina pasitelkti IT technologijas, duomenų mokslą, dirbtinio intelekto galimybes. Duomenų masyvų įdarbinimas paciento naudai ir gydytojo pagalbai, panaudojant jau sukauptus resursus, leis greitai ir pakankamai pigiai gauti naują vaizdą į onkologinį susirgimą.

Įgyvendinant II Programos tikslą bus kuriami nauji pažangios terapijos imunologiniai ląsteliniai preparatai (citokiniais aktyvuoti kileriai, navikus infiltruojančių limfocitų preparatai) bei lokalaus ilgalaikio poveikio priemonės, leidžiančios sumažinti vėžio gydymui naudojamų preparatų sisteminį toksinį poveikį, tačiau galinčios veiklią biologinių priešvėžinių preparatų koncentraciją pooperacinio ploto vietoje išlaikyti ilgą laiką. Panaudojant duomenų analizės metodus, bus kuriami IT algoritmai ligos eigos, gydymo efektyvumo prognozavimui, pacientų gyvenimo kokybės vertinimui. Bus kuriamos ir išbandomos inovatyvios pacientų priežiūros technologijos, įgalinančios nuotolinę pacientų stebėseną namuose, jų fizinio aktyvumo ir kitų parametrų monitoravimą, kas prisidės prie ambulatoriškai besigydančių ar vėžį įveikusių asmenų gyvenimo kokybės pagerinimo. Analogiškai mobilūs IT sprendimai bus taikomi aktyviai besigydančių pacientų šalutinių reiškinių monitoravimui ir komplikacijų prevencijai. Naudojant ne tik onkologinių, bet ir kitomis ligomis sergančių pacientų biologinius žymenis, atsivers platesnės galimybės molekulinis žymenų tyrimams bei palyginamajai ligų analizei atrenkant žymenis, išskirtinai veikiančius tik onkologinių ligų atvejais. Planuojama nustatyti, kaip, priklausomai nuo vėžio imunogeniškumo molekulinis mechanizmus, parinkti efektyviausias medikamentinės imunoterapijos PD-1 inhibitoriais, ląstelinės imunoterapijos dendritinių ląstelių vakcinomis ir chemoterapijos kombinacijas, nustatyti vėžio molekulinis žymenis, leidžiančius iš anksto prognozuoti parinkto gydymo efektyvumą. Planuojamos įgyvendinti priemonės leis kūrybiškiau, pagal vėžio žymenis derinti vaistų kombinacijas ir kontroliuoti jų ekspoziciją. Be to, toks taikymo būdas leistų išlaikyti didesnę vaistų koncentraciją židinyje su ženkliai mažesniais vaisto absoliučiais kiekiais, o tai šiuo metu brangius inovatyvius vaistus galėtų daryti finansiškai pasiekiamais didesniai ratui pacientų.

Ilgalaikių institucinės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programų ir jų tematikų vykdytojai – NVI mokslininkai ir sveikatos priežiūros specialistai.

Programos „Onkologijos mokslinių tyrimų, mokymo ir gydymo onkologijos srityje plėtojimas“ 2024 m. mokslinės dalies įgyvendinimui planuojama 60,075 etato, kuriuos sudaro: mokslo darbuotojai – tyrėjai ir kiti tyrėjai su aukštuoju išsilavinimu, dirbantys mokslinį darbą.

NVI vykdomi vaistinių preparatų klinikiniai tyrimai bei kiti mokslo ir technologinės plėtros tyrimai, finansuojami ūkio subjektų, teikiamos mokamos medicininės ir kitos paslaugos, kuriomis siekiama stiprinti mokslinės klinikinės ir ūkinės veiklos potencialą, skatinti mokslininkų ir verslininkų tarpusavio bendradarbiavimą, viešojo ir privataus sektoriaus partnerystę bei gerinti onkologiniams pacientams teikiamų paslaugų prieinamumą ir kokybę.

NVI yra mokslo, studijų ir klinikinė bazė, kurios visaverčiam panaudojimui būtinos papildomos patalpos, esamų patalpų atnaujinimas ir modernizavimas. Šiam tikslui inicijuojami Valstybės investiciniai projektai infrastruktūros atnaujinimui bei plėtojimui. Nors planuojamuoju laikotarpiu investicinių projektų įgyvendinti nenumatyta, tikimasi, kad vėliau bus galimybė pretenduoti dėl prioritetinių investicijų projektų įtraukimo į Valstybės investicijų programą.

Teikiant antrinio ir tretinio lygmens asmens sveikatos priežiūros paslaugas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams visai vykdomai veiklai yra taikoma vidinė kokybės vadybos sistema (toliau – KVS), o KVS funkcionavimą ir rezultatyvumą siekiama gerinti nuolat.

KVS naudojimas pagal ISO 9001 standartą suteikia šią naudą:

- Vartotojams – sumažėjęs klaidų skaičius, efektyviai veikianti ryšio su vartotojais sistema leidžia kelti vartotojų pasitenkinimo lygį ir skatinti juos naudotis teikiamomis paslaugomis.

- Darbuotojams – aiški organizacijos valdymo struktūra, reikalavimai, darbo metodai ir tikslai gerina darbuotojų motyvaciją bei skatina gerinti teikiamų paslaugų kokybę.

- Vadovams – KVS apima įstaigos struktūrą, tikslus, procedūras, todėl yra efektyvus valdymo įrankis.

Siekiant tobulinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės vadybos sistemą, taip pat vadovaujamosi Instituto direktoriaus patvirtinta kokybės vadybos politika. Instituto vadovybė, įgyvendindama Instituto veiklą reglamentuojančius teisės aktus, siekdama tobulinti veiklą bei vadovaudamasi vidaus strateginiais dokumentais, siekia šių kokybės tikslų:

1. Stiprinti bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio subjektais siekiant plėtoti mokslinius, klinikius tyrimus, visuomenės švietimą ir vėžio žinomumą.

2. Didinti mokslo disertacijas gamtos mokslų bei medicinos ir sveikatos mokslų srityse apsiginančių doktorantų skaičių.

3. Užtikrinti personalo kompetencijos atitikimą šiuolaikiniams onkologijos srities poreikiams.

4. Gerinti KVS funkcionavimą.

5. Diegti ir plėsti NVI vidaus kontrolės sistemą.

6. Optimizuoti įstaigos asmens sveikatos priežiūros licencijoje nurodytų paslaugų teikimą.

NVI vadovybė, nustačiusi NVI kokybės politiką, užtikrina, kad ji atitinka NVI misiją, tikslus bei yra kasmet peržiūrima, kad išliktų nuolat tinkama.

Siekiant gerinti ir užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, planuojama ir toliau atlikti kasmetines pacientų anketines apklausas, kurios padeda įvertinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis, nustatyti problemines sritis bei ieškoti ir imtis gerinimo veiklos priemonių.

Nuolat siekiama gerinti ir kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą, todėl planuojama teikti daugiau ambulatorinių paslaugų, perskirstyti dienos chirurgijos paslaugų

sąrašą, pertvarkyti skubiosios pagalbos teikimą, reorganizuoti anestezijos teikimo paslaugas ir optimizuoti su šių paslaugų teikimu susijusią infrastruktūrą ir kitus procesus. Nuolat didėjant infliacijai ir įvairių medicinos priežiūros priemonių kainoms, planuojama vykdyti griežtą fiskalinę politiką, prioritetus teikiant kompensuojamoms paslaugoms ir medicininės įrangos remontui bei, pasitelkiant vykdomų ir planuojamų vykdyti įvairių projektų lėšas, modernizavimui.

Taip pat planuojama plėsti bendradarbiavimą su šeimos gydytojais ir slaugos paslaugas teikiančiomis įstaigomis, nuolat informuoti visuomenę apie naujų paslaugų teikimą ir technologijų įdiegimą, skatinti dalyvauti vėžio ankstyvosios diagnostikos programose, dalintis naujais žiniomis ir patirtimis organizuojant populiarinimo renginius visuomenei. Daug dėmesio skiriama bei planuojama ir toliau tobulinti komunikaciją, kuri apima visuomenės švietimą onkologijos tema, informacijos apie vėžį teikimą pacientams bei jų artimiesiems, susitikimus su visuomene, valdžios institucijomis, nevyriausybinėmis organizacijomis (NVO), apvalaus stalo diskusijas, paskaitų skaitymą, klausymynų pildymą, įvairios informacijos bei pranešimų publikavimą socialiniuose tinkluose, informacinių leidinių platinimą, videoklipus (per televiziją, visuomeniniame transporte, poliklinikose ir kt.).

Stengiamasi koncentruotis į sukauptą patirtį rengiant Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės 2014-2025 m. programos įgyvendinimo 2023-2025 metais priemonių planą, vėžio Misijomis grįstas mokslo ir inovacijų programas, vystant personalizuotos medicinos plėtrą, efektyvių kovos su vėžiu sprendimų priėmimą ir įgyvendinimą, siekiant vėžiu sergančių *pacientų gyvenimo kokybės gerinimo* tikslų. Planuojama daugiau dėmesio skirti NVI dirbančių darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui ir kompetencijos kėlimui bei jų psichologinės būsenos ir vidinės NVI komunikacijos gerinimui: organizuojant bendrystės stiprinimo projektus, edukacijas, įvairius mokymus, profesinės kvalifikacijos tobulinimo renginius. Institute teikiamos psichologinės konsultacijos personalui, nedelsiant reaguojama į psichologinio spaudimo atvejus (tam Institute yra įkurta nuolat veikianti, prevencinę veiklą bei konkrečius atvejus nagrinėjanti komisija).

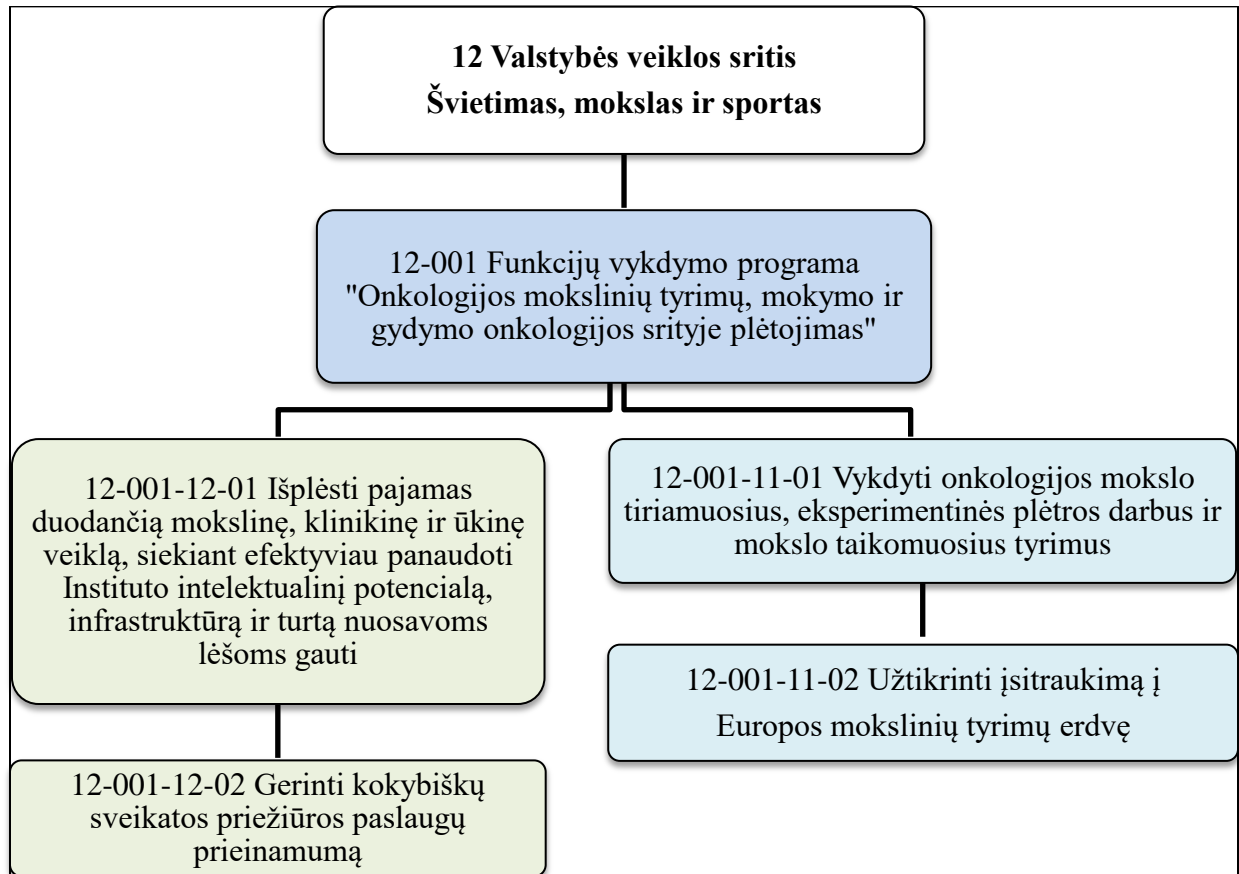
Siekiant tobulinti informacinių technologijų diegimą – planuojama ir toliau plėsti elektroninę dokumentacijos valdymą, elektroninės ligos istorijos (ELI) pildymą, pacientų srautų ir eilių valdymą, sparčiau didinti duomenų, teikiamų e-Sveikatoje, srautus. Taip pat siekiama ESPBI IS išankstinę registraciją susieti su NVI pacientų eilių valdymo sistema. Nuolatinė informacinių technologijų plėtra bei integracija padės užtikrinti sklandesnę bendradarbiavimą su kitomis sveikatinimo įstaigomis ir sveikatos priežiūros institucijomis, efektyvesnę paslaugų teikimą, keičiantis ir naudojantis pacientų elektroniniais sveikatos įrašais, didesnę administracinio darbo efektyvumą.

Tikimasi, kad šios programos įgyvendinimas leis išlaikyti NVI vykdomų svarbių ilgalaikių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros kokybę, aukšto lygio mokslinę produkciją, pagerins mokslo tiriamųjų darbų metodinį lygį ir suteiks daugiau galimybių efektyviau dalyvauti tarptautinių organizacijų finansuojamuose projektuose bei užtikrinti saugių, kokybiškų, prieinamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą onkologiniams pacientams. Programos įgyvendinimo veiklos leis sumažinti mirtingumą nuo onkologinių susirgimų ir pailginti šalies gyventojų vidutinę tikėtiną būsimo gyvenimo trukmę.

Programa yra tęstinė. Programos vykdymo laikotarpis neapsiriboja 2024–2026 metais. Šią programą planuojama tęsti ir pasibaigus minėtam laikotarpiui.

Programos vykdytojai yra atskiru NVI direktoriaus įsakymu paskirti priemonių koordinatoriai. Programos koordinatorius: Vėžio epidemiologijos laboratorijos vyriausioji mokslo darbuotoja (vedėja) Giedrė Smailytė, tel. (8 5) 219 0911, el. p. giedre.smailyte@nvi.lt

**2 grafikas. Onkologijos mokslinių tyrimų, mokymo ir gydymo onkologijos srityje plėtojimo programa ir jos uždaviniai**



**3 lentelė. 2024–2025 metų programos (001 programa "Onkologijos mokslinių tyrimų, mokymo ir gydymo onkologijos srityje plėtojimas") uždaviniai, priemonės, asignavimai ir kitos lėšos (tūkst. eurų)**

Uždavinio, priemonės kodas, požymis	Uždavinio, priemonės pavadinimas	2024 metų asignavimai		2025 metų asignavimai		2026 metų asignavimai		Vyriausybės programos nuostatų įgyvendinimo plano, Nacionalinės darbotvarkės, NPP ir (arba) nacionalinės plėtros programos akronimas ir elemento kodas
		iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	iš viso	iš jų darbo užmokesčiui	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
12-001-11-01 (T)	Uždavinys: Vykdėti onkologijos mokslo tiriamuosius, eksperimentinės plėtros darbus ir mokslo taikomuosius tyrimus	3519,1 Iš jų – asignavimai: 1579,0	2135,9 Iš jų – asignavimai: 1452,0	2873,9 Iš jų – asignavimai: 1579,0	1728,5 Iš jų – asignavimai: 1452,0	1661,0 Iš jų – asignavimai: 1579,0	1522,6 Iš jų – asignavimai: 1452,0	
12-001-11-01-01 (TP)	Priemonė: Vykdėti piktybinių navikų profilaktikos, naujų diagnostikos ir gydymo būdų bei pacientų gyvenimo kokybės tyrimus	1579,0	1452,0	1579,0	1452,0	1579,0	1452,0	
12-001-11-01-02 (TP)	Priemonė: Vykdėti tarptautinių ir nacionalinių programų/ fondų finansuojamus mokslinius ir/ ar eksperimentinės plėtros projektus	1940,1	683,9	1294,9	276,5	82,0	70,6	
12-001-11-02 (T)	Uždavinys: Užtikrinti įsitraukimą į Europos mokslinių tyrimų erdvę	75,0	-	75,0	-	75,0	-	
12-001-11-02-01 (TP)	Priemonė: Plėtoti bendradarbiavimą su Europos ir kitų šalių mokslininkais bei palaikyti kontaktus su tarptautinėmis organizacijomis	75,0	-	75,0	-	75,0	-	
12-001-12-01 (T)	Uždavinys: Išplėsti pajamas duodančią mokslinę, klinikinę ir ūkinę veiklą, siekiant efektyviau panaudoti Instituto intelektualinį potencialą, infrastruktūrą ir turtą nuosavoms lėšoms gauti	873,0	438,0	873,0	438,0	873,0	438,0	
12-001-12-01-01 (TP)	Priemonė: Vykdėti vaistinių preparatų klinikinius tyrimus bei kitus taikomuosius mokslinius tyrimus, užsakomus iš Lietuvos ir užsienio ūkio subjektų	100,0	-	100,0	-	100,0	-	
12-001-12-01-02 (TP)	Priemonė: Plėtoti teikiamų mokamų paslaugų bazę ankstyvosios diagnostikos ir terapijos metodų kūrimo srityje	753,0	438,0	753,0	438,0	753,0	438,0	
12-001-12-01-03 (TP)	Priemonė: Palaikyti bei atnaujinti informacinių technologijų išteklius	20,0	-	20,0	-	20,0	-	

12-001-12-02 (T)	Uždavinys: Gerinti kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą	42924,2	26027,2	47182,6	28621,5	51816,5	31473,0	
12-001-12-02-01 (TP)	Priemonė: Teikti kokybiškas ir prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams	42551,8	25852,0	46807,0	28437,0	51437,7	31280,5	
12-001-12-02-02 (TP)	Priemonė: Vykdėti vėžio profilaktinės patikros programas	372,4	175,2	375,6	184,5	378,8	192,5	
	1. Lietuvos Respublikos valstybės biudžetas, iš viso							
	iš jo:							
	1.1. valstybės biudžeto lėšos	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0	
	1.2. bendrojo finansavimo lėšos	-	-	-	-	-	-	
	1.3. Europos Sąjungos ir kitos tarptautinės finansinės paramos lėšos	-	-	-	-	-	-	
	1.4. Pajamų įmokos ir kitos pajamos	-	-	-	-	-	-	
	2. Kiti šaltiniai (Europos Sąjungos finansinė parama projektams įgyvendinti ir kitos teisėtai gautos lėšos, nurodant atskirus šaltinius)	45737,3	27149,1	49350,5	29336,0	52771,5	31981,6	
		Iš jų – nuosavos lėšos:	Iš jų – nuosavos lėšos:	Iš jų – nuosavos lėšos:	Iš jų – nuosavos lėšos:	Iš jų – nuosavos lėšos:	Iš jų – nuosavos lėšos:	
		873,0	438,0	873,0	438,0	873,0	438,0	
	<b>Iš viso programos pažangos ir regioninėms pažangos priemonėms finansuoti</b>	-	-	-	-	-	-	
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms pažangos priemonėms	-	-	-	-	-	-	
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms pažangos priemonėms	-	-	-	-	-	-	
	<b>Iš viso programos tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms finansuoti</b>	<b>47391,3</b>	<b>28601,1</b>	<b>51004,5</b>	<b>30788,0</b>	<b>54425,5</b>	<b>33433,6</b>	
	Iš jų Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0	1654,0	1452,0	
	Iš jų iš kitų šaltinių finansuojamoms tęstinės veiklos ir pervedimų priemonėms	45737,3	27149,1	49350,5	29336,0	52771,5	31981,6	
	<b>Iš viso programai finansuoti (1 + 2)</b>	<b>47391,3</b>	<b>28601,1</b>	<b>51004,5</b>	<b>30788,0</b>	<b>54425,5</b>	<b>33433,6</b>	



4 lentelė. Programos uždaviniai, priemonės, stebėsenos rodikliai ir jų reikšmės

Stebėsenos rodiklio kodas	Uždavinių, priemonių, stebėsenos rodiklių pavadinimai ir matavimo vienetai	Stebėsenos rodiklių reikšmės			Susijęs strateginio planavimo dokumentas (VPNIP, NPP, PP, RPP)
		2024	2025	2026	
1	2	3	4	5	6
	<b>1 uždavinys (Vykdėti onkologijos mokslo tiriamuosius, eksperimentinės plėtros darbus ir mokslo taikomuosius tyrimus)</b>				
E-12-001-11-01-01	Naujai pradėtų vykdyti tarptautinių ir nacionalinių projektų skaičius	5	6	6	
R-12-001-11-01-02	Mokslo projektų, tarptautinėse ir nacionalinėse programose, skaičius	29	22	22	
R-12-001-11-01-03	Ilgalaikių institucinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros programų skaičius	2 (programų rėmuose parengti 6 naujas vidines MTEP temas)	2 (programų rėmuose parengti 7 naujas vidines MTEP temas)	2 (programų rėmuose parengti 7 naujas vidines MTEP temas)	
P-12-001-11-01-04	Bendras mokslinių publikacijų skaičius Lietuvos ir užsienio leidiniuose	90	97	103	
	<b>1 uždavinio 1 priemonės (Vykdėti piktybinių navikų profilaktikos, naujų diagnostikos ir gydymo būdų bei pacientų gyvenimo kokybės tyrimus)</b>				
P-12-001-11-01-01-01	Tarptautiniu mastu pripažintų ISI (Mokslo informacijos instituto) duomenų bazės referuojamuose leidiniuose publikacijų skaičius	60 (iš jų bent 30 proc. Q1 leidiniuose)	65 (iš jų bent 40 proc. Q1 leidiniuose)	70 (iš jų bent 45 proc. Q1 leidiniuose)	
R-12-001-11-01-01-02	Sukurtų, patentuotų ir/ar įdiegtų naujų technologijų, parengtų mokslinių-praktinių rekomendacijų, kurios sudarytų prielaidas sergamumui piktybiniais navikais bei mirtingumui nuo jų mažinti, skaičius	6	7	8	

P-12-001-11-01-01-03	Paskelbtų mokslo populiarinimo straipsnių skaičius	25	26	27	
R-12-001-11-01-01-04	Studentų atliekančių praktiką bei rengiančių baigiamuosius bakalauro ir magistro darbus, skaičius	90	100	100	
R-12-001-11-01-01-05	Tyrėjų, pakėlusių kvalifikaciją, skaičius	3	4	5	
	<b>1 uždavinio 2 priemonės (Vykdyti tarptautinių ir nacionalinių programų/fondų finansuojamus mokslinius ir/ar eksperimentinės plėtros projektus)</b>				
R-12-001-11-01-02-01	Tarptautinių ir nacionalinių fondų finansuojamų mokslinių ir/ar eksperimentinės plėtros projektų skaičius	14 (>50 proc. iš jų NVI pagrindinis pareiškėjas)	14 (>50 proc. iš jų NVI pagrindinis pareiškėjas)	14 (>50 proc. iš jų NVI pagrindinis pareiškėjas)	
R-12-001-11-01-02-02	ES struktūrinių fondų finansuojamų mokslinių ir/ar eksperimentinės plėtros projektų skaičius	15	8	8	
	<b>2 uždavinys (Užtikrinti įsitraukimą į Europos mokslinių tyrimų erdvę)</b>				
R-12-001-11-02-01	Narysčių tarptautinėse mokslo ir praktikos organizacijose skaičius	5	5	6	
R-12-001-11-02-02	Tarptautinio mokslinio bendradarbiavimo sutarčių skaičius	7	7	7	
	<b>2 uždavinio 1 priemonės (Plėtoti bendradarbiavimą su Europos ir kitų šalių mokslininkais bei palaikyti kontaktus su tarptautinėmis organizacijomis)</b>				
P-12-001-11-02-01-01	Paskelbtų mokslo straipsnių recenzuojamuose leidiniuose skaičius	5	6	6	
R-12-001-11-02-01-02	Pranešimų, skaitytų tarptautinėse Lietuvos ir užsienio konferencijose, skaičius	85	90	95	
R-12-001-11-02-01-03	Organizuotų tarptautinių, regioninių ir nacionalinių konferencijų ir tobulinimosi kursų skaičius	12	14	16	
	<b>1 uždavinys (Išplėsti pajamas)</b>				

	<b>duodančią mokslinę, klinikinę ir ūkinę veiklą, siekiant efektyviau panaudoti Instituto intelektualinį potencialą, infrastruktūrą ir turtą nuosavoms lėšoms gauti)</b>				
E-12-001-12-01-01	Uždirbtų lėšų dalis Instituto biudžete, tūkst. eurų	873,0	873,0	873,0	
	<b>1 uždavinio 1 priemonės (Vykdėti vaistinių preparatų klinikinius tyrimus bei kitus taikomuosius mokslinius tyrimus, užsakomus iš Lietuvos ir užsienio ūkio subjektų)</b>				
R-12-001-12-01-01-01	Lėšų, gautų už vaistinių preparatų klinikinius tyrimus bei kitus taikomuosius mokslinius tyrimus, užsakomus iš Lietuvos ir užsienio ūkio subjektų, dalis Instituto biudžete, tūkst. eurų	100	100	100	
R-12-001-12-01-01-02	Vaistinių preparatų klinikinių tyrimų bei kitų taikomųjų mokslinių tyrimų, užsakomų iš Lietuvos ir užsienio ūkio subjektų, skaičius	46	48	50	
	<b>1 uždavinio 2 priemonės (Plėtoti teikiamų mokamų paslaugų bazę ankstyvosios diagnostikos ir terapijos metodų kūrimo srityje)</b>				
R-12-001-12-01-02-01	Lėšų, gautų už mokamas medicines paslaugas, dalis Instituto biudžete, tūkst. eurų	250,0	250,0	250,0	
R-12-001-12-01-02-02	Lėšos, gautos už kitas mokamas paslaugas, tūkst. eurų	523,0	523,0	523,0	
R-12-001-12-01-02-03	Medicininė mokamų paslaugų grupių skaičius	5	5	5	
R-12-001-12-01-02-04	Kitų mokamų paslaugų grupių skaičius	3	3	3	
	<b>1 uždavinio 3 priemonės (Palaikyti bei atnaujinti informacinių technologijų išteklius)</b>				
R-12-001-12-01-03-01	Įsigyta/ modernizuota techninė ir programinė įranga, proc.	5	7	10	
	<b>2 uždavinys (Gerinti kokybiškų sveikatos priežiūros paslaugų</b>				

	<b>prieinamumą)</b>				
R-12-001-12-02-01	Laikotarpis nuo pirmojo apsilankymo pas gydytoją specialistą dienos iki diagnozės nustatymo dienos	Ne dg 27 k.d.	Ne dg 25 k.d.	Ne dg 25 k.d.	
R-12-001-12-02-02	Laikotarpis nuo onkologinės ligos diagnozės nustatymo iki gydymo pradžios	Ne dg 12 k.d.	Ne dg 10 k.d.	Ne dg 10 k.d.	
	<b>2 uždavinio 1 priemonės (Teikti kokybiškas ir prieinamas sveikatos priežiūros paslaugas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams)</b>				
P-12-001-12-02-01-01	Didėjantis suteiktų dienos chirurgijos paslaugų skaičius	2000	2100	2200	
P-12-001-12-02-01-02	Didėjantis lovų užimtumas (proc.)	70	72	75	
	<b>2 uždavinio 2 priemonės (Vykdėti vėžio profilaktinės patikros programos)</b>				
P-12-001-12-02-02-01	Asmenų, dalyvavusių profilaktinės patikros programose, skaičius	7450	7550	7650	

**V SKYRIUS  
ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI**

**5 lentelė. Informacija apie Nacionalinio vėžio instituto žmogiškuosius išteklius (vnt.) ir asignavimus jiems išlaikyti (tūkst. eurų)**

Eil. Nr.	Įstaigos pavadinimas	2024 metai			2025 metai			2026 metai		
		Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui	Pareigybių skaičius		Išlaidos darbo užmokesčiui
		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai		iš viso	iš jų valstybės tarnautojai	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Nacionalinis vėžio institutas	991,7 Iš jų valstybės biudžeto lėšomis finansuojami: 46,5	-	28601,1 Iš jų – valstybės biudžeto lėšos: 1452,0	991,7 Iš jų valstybės biudžeto lėšomis finansuojami: 46,5	-	30788,0 Iš jų – valstybės biudžeto lėšos: 1452,0	991,7 Iš jų valstybės biudžeto lėšomis finansuojami: 46,5	-	33433,6 Iš jų – valstybės biudžeto lėšos: 1452,0
Iš viso		991,7	-	28601,1	991,7	-	30788,0	991,7	-	33433,6